



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ
И НАУКИ

РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕЯ

Советская ул., 176, г. Майкоп, 385000
тел. 57-09-52, факс 52-12-01
e-mail: minobr_ga@mail.ru

АДЫГЭ РЕСПУБЛИКЭМ
ГЪЭСЭНЫГЪЭМРЭ ШЪЭНЫГЪЭМРЭКЭ
И МИНИСТЕРСТВ

Советскор ул., 176, къ. Майкыуатт, 385000
тел. 57-09-52, факс 52-12-01
e-mail: minobr_ga@mail.ru

ПРИКАЗ

от 09.08.21 № 212

О дорожной карте по реализации Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея в 2021 году

В соответствии с приказом Министерства образования и науки Республики Адыгея от 16.07.2020 № 944 «О Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея» с целью повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея

приказываю:

1. Утвердить дорожную карту по реализации Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея в 2021 году (приложение 1).
2. Отделу правового обеспечения, государственной службы и кадровой работы Министерства образования и науки Республики Адыгея (Борсовой З.А.) довести данный приказ до сведения всех заинтересованных лиц.
3. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на первого заместителя Министра образования и науки Республики Адыгея Е.К. Лебедева.

Министр

А.А. Керашев

Приложение 1
к приказу Министерства образования
и науки Республики Адыгея от 09.02.21 № 212

Дорожная карта по реализации Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Республики Адыгея в 2021 году

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные	Вид документа и (или) характеристика результата
I. Обеспечение качества управленческой деятельности руководителей				
1	Актуализация информации о лицах, включенных в муниципальный резерв руководителей образовательных организаций	февраль	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.) МОУО РА	Сведения о лицах, включенных в муниципальный резерв руководителей образовательных организаций
2	Отбор для включения в республиканский резерв руководителей для замещения вакантных должностей руководителей образовательных организаций	январь октябрь - ноябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Борсова З.А.) ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи «Об отборе для включения в резерв руководителей для замещения вакантных должностей руководителей образовательных организаций в Республики Адыгея в 2021 году»
3	Организация и проведение работы по сопровождению профессионального развития лиц, включенных в резерв руководителей образовательных организаций и вновь назначенных руководителей образовательных организаций	февраль - декабрь	АРИПК (Тхагова Ф.Р.) ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.) ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Мероприятия по сопровождению профессионального развития лиц, включенных в резерв руководителей образовательных организаций и вновь назначенных руководителей образовательных организаций
4	Проведение проектного семинара по теме: «Проектное управление как современная образовательная технология и основа повышения эффективности управленческой деятельности в системе образования» для руководителей и заместителей руководителей государственных и муниципальных образовательных организаций общего,	февраль, декабрь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.) совместно с ФГБОУ ВО АГУ	Онлайн - семинар

	дополнительного, среднего профессионального образования со стажем работы до 3 лет			
5	Исполнение Соглашения о взаимодействии между Министерством образования и науки Республики Адыгея и Администрациями муниципальных образований по реализации Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея	февраль - декабрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Борсова З.А.) ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.) ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.) ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.)	Координация работ по исполнению Соглашения
6	Проведение вебинаров по обсуждению с руководителями отделов Минобрнауки Адыгеи, представителями муниципальных органов управления образованием, руководителями образовательных организаций обновленных показателей, индикаторов, количества баллов, источников информации проекта Программы мониторинга эффективности деятельности руководителей государственных и муниципальных образовательных организаций в Республике Адыгея	февраль	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Утверждение Программы мониторинга эффективности деятельности руководителей государственных и муниципальных образовательных организаций в Республике Адыгея в новой редакции (приказ Минобрнауки Адыгеи)
7	Подготовка и проведение самообследования эффективности деятельности руководителей государственных и муниципальных образовательных организаций в Республике Адыгея	февраль – март	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи «О проведении добровольного самообследования по показателям эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея»
8	Анализ результатов самообследования эффективности деятельности руководителей государственных и муниципальных образовательных организаций в Республике Адыгея	март	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Справка о результатах анализа добровольного самообследования эффективности деятельности руководителей образовательных организаций, приложения к справке

9	Вебинар с участием руководителей отделов Минобрнауки Адыгеи, представителей муниципальных органов управления образованием, руководителей образовательных организаций – участников самообследования по обсуждению результатов самообследования эффективности деятельности руководителей государственных и муниципальных образовательных организаций в Республике Адыгея	март	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Презентация «Результаты добровольного самообследования эффективности деятельности руководителей образовательных организаций»
10	Вебинар с участием представителей муниципальных органов управления образованием и руководителей образовательных организаций: - общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами (проект 500+); - организаций СПО и дополнительного образования по подготовке к мониторингу эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в 2021 году	март сентябрь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Презентация «Мониторинг эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций» Презентация «Мониторинг эффективности деятельности руководителей организаций СПО и дополнительного образования»
11	Мониторинг эффективности деятельности руководителей образовательных организаций: - общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами (проект 500+); - организаций СПО и дополнительного образования	апрель- май сентябрь – октябрь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.) ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Приказы Минобрнауки Адыгеи: «Об утверждении графика проведения мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций»; «О проведении мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций»
12	Анализ результатов мониторинга эффективности деятельности		ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Справка о результатах мониторинга эффективности деятельности

	руководителей образовательных организаций: - общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами (проект 500+); - организаций СПО и дополнительного образования	до 11 июня до 12 ноября		руководителей образовательных организаций
13	Подготовка адресных рекомендаций руководителям образовательных организаций по итогам анализа результатов мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций: - общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами (проект 500+); - организаций СПО и дополнительного образования	до 1 июля до 1 декабря	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.) отделы Минобрнауки Адыгеи по направлениям работы (Конова З.И., Емзешева М.А., Афаунов Р.Н., Борсова З.А.)	Адресные рекомендации руководителям образовательных организаций
14	Подготовка обобщенных рекомендаций для учредителей образовательных организаций по итогам анализа результатов мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций: - общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами (проект 500+); - организаций СПО и дополнительного образования	до 12 июля до 6 декабря	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.) отделы Минобрнауки Адыгеи по направлениям работы (Конова З.И., Емзешева М.А., Афаунов Р.Н., Борсова З.А.)	Обобщённые рекомендации для учредителей образовательных организаций – участников мониторинга
15	Анализ эффективности принятых учредителями образовательных организаций – участников мониторинга мер и управленческих решений по руководителям:		Отделы Минобрнауки Адыгеи (Конова З.И., Емзешева М.А., Афаунов Р.Н., Борсова З.А.) ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Справка и рекомендации учредителям по повышению эффективности управленческой деятельности руководителей образовательных организаций

	- общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами (проект 500+); - организаций СПО и дополнительного образования	до 1 сентября до 20 декабря		
16	Организация и проведение профессионального конкурса для директоров школ	октябрь	ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи «О проведении профессионального конкурса для директоров школ»
17	Диагностика управленческих компетенций руководителей общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами	апрель - май	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи «О проведении диагностики управленческих компетенций руководителей общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами, разработка индивидуальных и обобщённых рекомендаций по устранению профессиональных дефицитов
18	Анализ результатов проведенной диагностики управленческих компетенций руководителей общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами и устранение выявленных дефицитов	май-июнь	ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.) ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.)	Разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов
19	Осуществление непрерывного повышения профессионального мастерства руководителей образовательных организаций с низкими образовательными результатами, направленное на формирование и развитие управленческих и профессиональных компетенций: - реализация программы повышения квалификации управленческих команд (руководителей и заместителей руководителей образовательных	февраль - декабрь	ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.) ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.)	Сертификаты участия в мероприятиях, проведённых в рамках прохождения индивидуальных маршрутов повышения профессионального мастерства

	организаций с низкими образовательными результатами) - стажировочные площадки для административных кадров в рамках обучения по Программе повышения профессионального мастерства и квалификации для управленческих команд образовательных организаций	февраль - декабрь		
20	Совершенствование оценочных материалов по аттестации руководителей государственных образовательных организаций	сентябрь - декабрь	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Обновление перечня вопросов для проведения тестирования в рамках аттестации руководителей подведомственных Минобрнауки Адыгеи образовательных организаций
II. Обеспечение условий осуществления образовательной деятельности				
1	Мероприятия, направленные на повышение профессионального мастерства педагогических работников:		ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.)	Сертификаты участия в мероприятиях
	Научно-практическая (дистанционный формат) конференция «Актуальные вопросы современного образования. Нюансы дистанционного обучения»	март		
	Обучение педагогических работников по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Инструменты эффективной системы наставничества»	апрель		
	Образовательная сессия для педагогических работников ОО «Ранняя профессиональная ориентация обучающихся как основа построения актуальных образовательных траекторий»	апрель		
	Межрегиональное мероприятие «Фестиваль учительских клубов»	июнь		

	Образовательная сессия для молодых педагогов ОО «Формирование гибких навыков обучающихся Soft skills»	сентябрь		
	Научно-практическая конференция «Современные направления работы с одаренными детьми»	октябрь		
	Образовательная сессия для педагогических работников ОО «Эффективные коммуникации в современном образовании. Проблемы. Перспективы»	декабрь		
	Деятельность предметных методических мастерских	в течение года		
2	Реализация деятельности республиканских стажировочных площадок по непрерывному повышению профессионального мастерства педагогических работников образовательных организаций	в течение года	ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.)	Дипломы, свидетельства
3	Проведение конкурсов профессионального мастерства («Учитель года», «Воспитатель года», «Новой школе – новые учителя», «Конкурс на получение денежного поощрения лучшими учителями Республики Адыгея»	в течение года	ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.)	Дипломы, свидетельства
4	Разработка программ адресного повышения квалификации учителей русского языка, математики, физики, химии и биологии по итогам диагностики профессиональных дефицитов учителей	до 1 февраля	ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Программы адресного повышения квалификации учителей русского языка, математики, физики, химии и биологии

5	Реализация программ адресного повышения квалификации учителей русского языка, математики, физики, химии и биологии по итогам диагностики профессиональных дефицитов учителей	февраль-декабрь	ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.) ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.)	Курсы повышения квалификации учителей русского языка, математики, физики, химии и биологии
6	Реализация эксклюзивных модулей повышения квалификации и профессионального мастерства, направленных на повышение ИКТ - компетенций педагогических работников	февраль-декабрь	ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.)	Курсы повышения квалификации учителей
7	Диагностика профессиональных дефицитов учителей английского языка и обществознания общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами	апрель - май	ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи о проведении диагностики профессиональных дефицитов
8	Организация и проведение регионального этапа I Всероссийского конкурса «Мастер года»	апрель-май	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А.)	Информационная справка об итогах регионального этапа I Всероссийского конкурса «Мастер года»
9	Анализ проведения регионального этапа I Всероссийского конкурса «Мастер года»	июнь-июль	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А.)	Участие в заключительном этапе Всероссийского конкурса «Мастер года»
10	Проведение разъяснительной работы с руководителями образовательных организаций и администрациями муниципальных образований по вопросу дальнейшего обучения выпускников образовательных организаций по педагогическим направлениям	июль	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А.)	Заключение с выпускниками образовательных организаций договоров на целевое обучение по педагогическим направлениям
11	Устранение выявленных в ходе диагностики профессиональных дефицитов учителей английского языка и обществознания общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами	сентябрь-декабрь	ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.) ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.)	Разработка и реализация программ повышения квалификации Реализация индивидуальных образовательных маршрутов

12	Организация и проведение совместных мероприятий с образовательными организациями высшего образования, направленных на обеспечение педагогическими кадрами образовательных организаций Республики Адыгея	сентябрь - декабрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А., Конова З.И.)	Мероприятия
13	Мониторинг трудоустройства выпускников, обучавшихся по педагогическим направлениям	сентябрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А., Конова З.И.)	Справка о результатах обеспеченности образовательных организаций молодыми педагогическими кадрами
14	Направление в Министерство науки и высшего образования Российской Федерации предложений по контрольным цифрам приема на педагогические направления с учетом потребности Республики Адыгея	октябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А.)	Письмо Минобрнауки Адыгеи
15	Встречи со студентами, обучающимися по педагогическим направлениям, с участием потенциальных работодателей	октябрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А., Конова З.И.)	Увеличение количества студентов, обучающихся по педагогическим направлениям, желающих трудоустроиться в образовательных организациях Республики Адыгея
16	Организация и проведение мастер-классов для студентов, обучающихся по педагогическим направлениям	ноябрь	ЦНППМПР РА (Кесебежева Л.А.)	Увеличение количества студентов, обучающихся по педагогическим направлениям, желающих трудоустроиться в образовательных организациях Республики Адыгея
17	Ярмарки вакансий для студентов, обучающихся по педагогическим направлениям	ноябрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А., Конова З.И.)	Увеличение количества студентов, обучающихся по педагогическим направлениям, желающих трудоустроиться в образовательных организациях Республики Адыгея
18	Мониторинг потребности образовательных организаций в педагогических кадрах со средним профессиональным образованием	ноябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А.)	Письмо в Министерство экономического развития Республики Адыгея

III. Обеспечение качества подготовки обучающихся

1	Мониторинг оценки результатов обучающихся освоения адаптированных общеобразовательных программ	февраль-март	ГБУ РА ГАС (Журавель А.А.)	Аналитическая информация
2	Мониторинг проведения в общеобразовательных организациях ВПР	март-май	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Михайловская М.М., Конова З.И.) ГБУ РА ГАС (Журавель А.А.)	Справка о результатах мониторинга
3	Семинар для специалистов управлений образованием муниципальных районов и городских округов, курирующих данное направление работы, специалистов психолого-педагогических консилиумов общеобразовательных учреждений. (ГБУ РА «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи»)	март	Центр психолого-медико-педагогической помощи (Непсо З.Э.)	Рекомендации
4	Мониторинг обеспечения выполнения рекомендаций ЦПМПК по направлениям коррекционной работы с обучающимися	апрель	ГБУ РА «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи» (Непсо З.Э.)	Анализ мониторинга обеспечения выполнения рекомендаций ЦПМПК по направлениям коррекционной работы с обучающимися
5	Обеспечение участия победителей VI регионального этапа чемпионата "Молодые профессионалы" (WorldSkills Russia) в Отборочных соревнованиях на право участия в финале IX Национального чемпионата "Молодые профессионалы" (WorldSkills Russia) по различным компетенциям	апрель, июль	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А.)	Участие в финале IX Национального чемпионата "Молодые профессионалы" (WorldSkills Russia) по различным компетенциям
6	Анализ итогов в Отборочных соревнованиях и участия в финале IX Национального чемпионата "Молодые профессионалы" (WorldSkills Russia) по различным компетенциям	август	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А.)	Информационная справка об итогах участия в Национальном чемпионате "Молодые профессионалы" (WorldSkills Russia) в 2021 году

7	Формирование перечня олимпиад для обучающихся, по результатам которых проводится оценка эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций республики	август – сентябрь	ГБОУ ДО РА РЕМШ (Мамышев Ю.Т.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи
8	Организация подготовки и проведение олимпиад для обучающихся общеобразовательных организаций республики	август - декабрь	ГБОУ ДО РА РЕМШ (Мамышев Ю.Т.)	Приказы Минобрнауки Адыгеи
9	Организация и проведение V регионального этапа чемпионата по профессиональному мастерству среди инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья "Абилимпикс" в 2021 году в Республике Адыгея	сентябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А.)	Информационная справка об итогах V регионального этапа чемпионата "Абилимпикс" в 2021
10	Мониторинг достижения обучающимися планируемых предметных и метапредметных результатов освоения образовательной программы начального общего, основного общего и среднего общего образования	сентябрь	ГБУ РА ГАС (Журавель А.А.)	Справка о результатах мониторинга
11	Проведение мониторинга реализации ФГОС в части разработки и реализации учебных планов в общеобразовательных организациях Республики Адыгея	октябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Конова З.И.); ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Справка по результатам мониторинга. Выявление проблем с целью их устранения. Распространение лучших практик реализации ФГОС в части разработки и реализации учебных планов в общеобразовательных организациях Республики Адыгея
12	Организация и проведение конкурсных мероприятий по математике для учителей начальных классов и учителей математики образовательных организаций республики	октябрь- декабрь	ГБОУ ДО РА РЕМШ (Мамышев Ю.Т.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи

13	Организация и проведение региональных контрольно-диагностических мероприятий	октябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Конова З. И.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи
14	Обеспечение и анализ участия победителей (призеров) V регионального этапа чемпионата Абилимпикс в Национальном чемпионате Абилимпикс в 2021 году	ноябрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Емзешева М.А.)	Информационная справка об итогах участия в Национальном чемпионате Абилимпикс в 2021 году
15	Организация сотрудничества Центральной психолого-педагогической комиссии Республики Адыгея с психолого-педагогическими консилиумами общеобразовательных организаций (далее - ППК) по координации организационно-методического обеспечения деятельности ППК	1 раз в квартал и по запросу	ГБУ РА «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи» (Непсо З.Э.)	План мероприятий
16	Организация и проведение перепроверки отдельных работ участников - итогового сочинения (изложения)	декабрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Михайловская М.М., Конова З.И.) ГБУ РА ГАС (Журавель А.А.) ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Справка об объективности проверки работ участников итогового сочинения (изложения) и принятие управленческих решений
17	Методическая акция «Клуб «Учитель года Адыгеи» – детям»	декабрь	ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.)	Рекомендации для учителей школ
IV. Обеспечение воспитания обучающихся				
1	Апробация новой программы воспитания на опорных площадках. Оказание консультационной помощи руководителям школ по разработке программ воспитания	февраль - декабрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Пашкова А.Р.)	Справка об итогах апробации новой программы воспитания
2	Цикл обучающих семинаров для руководителей школ по внедрению новой программы воспитания в учебно-воспитательный процесс	февраль - декабрь	Отдел Минобрнауки Адыгеи (Пашкова А.Р.) совместно с ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.)	Анализ итогов внедрения программ воспитания

V. Формирование дорожной карты по реализации концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Республики Адыгея на 2022 год				
1	Анализ результатов реализации Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в 2021 году	декабрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Борсова З.А., Михайловская М.М., Конова З.И., Емзешева М.А., Уджухова Б.А., Афаунов Р.Н., Пашкова А.Р.) ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.) АРИПК (Тхагова Ф.Р.) ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.) ГБУ РА ГАС (Журавель А.А.) ГБОУ ДО РА РЕМШ (Мамышев Ю.Т.) ГБОУ ДО РА ЦДОД РА (Татаренко И.И.) ГБУ РА «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи» (Непсо З.Э.)	Решение Коллегии Минобрнауки Адыгеи
2	Формирование дорожной карты по реализации Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Республики Адыгея в 2022 году	декабрь	Отделы Минобрнауки Адыгеи (Борсова З.А., Михайловская М.М., Конова З.И., Емзешева М.А., Уджухова Б.А., Афаунов Р.Н., Пашкова А.Р.) ГБУ РА АРЦОПМКП (Кабанова Н.И.)	Приказ Минобрнауки Адыгеи об утверждении дорожной карты на 2022 год

			ГБУ ДПО РА АРИПК (Тхагова Ф.Р.) ЦНППМПР (Кесебежева Л.А.) ГБУ РА ГАС (Журавель А.А.) ГБОУ ДО РА РЕМШ (Мамышев Ю.Т.) ГБОУ ДО РА ЦДОД РА (Татаренко И.И.) ГБУ РА «Центр психолого- педагогической, медицинской и социальной помощи» (Непсо З.Э.)	
--	--	--	---	--