

**ЦЕНТР НЕПРЕРЫВНОГО ПОВЫШЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
МАСТЕРСТВА ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ**  
ГБУ ДПО РА «Адыгейский республиканский институт повышения квалификации»

---

**АНАЛИЗ**

итогов реализации дополнительной профессиональной программы  
повышения квалификации «Формирование навыка взаимодействия в  
управленческой команде»

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Формирование навыка взаимодействия в управленческой команде» (34 часа) направлена на развитие профессиональных компетенций административных команд образовательных организаций.

Актуальность программы обусловлена противоречием между требованиями профессионального стандарта педагога к наличию профессиональных компетенций, обозначенных в трудовой функции «Управление образовательной организацией, администрирование деятельности образовательной организации, управление взаимодействием образовательной организации с участниками отношений в сфере образования» в части формирования навыков, связанных с работой администрации образовательного учреждения в команде и несформированностью навыка горизонтальных коммуникаций в управленческих командах. Программа была разработана на основании результатов проведения 2 этапа апробации модели аттестации руководителей общеобразовательных учреждений в Республике Адыгея.

Категория участников программы: руководитель и заместители руководителя образовательных организаций.

Цель программы: развитие профессиональных компетенций для выполнения трудовой функции «Управление образовательной организацией, администрирование деятельности образовательной организации, управление взаимодействием образовательной организации с участниками отношений в сфере образования» в части формирования навыков, связанных с работой администрации образовательного учреждения в команде.

Формы учебной работы: лекции, мероприятия в интерактивном формате, в том числе деловые игры, практические занятия, консультации, вебинары, самостоятельная деятельность участников, итоговая защита проектов.

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации состояла из модулей, каждый из которых является относительно самостоятельной и завершенной информационной единицей с соответствующим методическим обеспечением, и имеет свой уровень сложности. Модуль направлен на достижение конкретных результатов. Эта структура программы позволяет определять индивидуальный темп

продвижения по ее различным вариантам: полному, сокращенному, углубленному. За время прохождения программы участниками были рассмотрены следующие модули: «Новые ФГОС СОО и элективные курсы в профильном обучении: что должна сделать школа», «Организация образовательного процесса. Система оценки качества образования при организации образовательного процесса в ОО», «Общий менеджмент», «Интерактивная деловая игра «Путь лидера», «Соблюдение требований законодательства Российской Федерации в сфере образования», «Государственно-общественное управление образовательной организацией».

Форма обучения: очно-заочная с применением дистанционных технологий.

В программе приняли участие 42 педагога из 16 общеобразовательных учреждений республики. Общий объем программы составил 1456 ч/ч.

Приказ об окончании обучения по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Формирование навыка взаимодействия в управленческой команде» от 28.12.2020 г. № 90.

Заслушано на заседании  
Методического совета ЦНППМПР РА  
№ 63 от 30.12.2020 г.

Методист ЦНППМПР РА



С.А. Герасимов